



GUÍA METODOLÓGICA PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL

Secretaría Distrital De Gobierno
Instituto Distrital de Participación y Acción Comunal
Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN - SDG

Contenido

PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL	1
PRESENTACIÓN	1
¿Qué es un Plan Estratégico?.....	2
¿Por qué hacemos un Plan Estratégico Sectorial?.....	2
Fases para la construcción del Plan Estratégico Sectorial	3
DESCRIPCIÓN DE LAS FASES PARA LA FORMULACION DEL PES	4
Fase No. 1 Conociendo el Sector.....	4
Fase No. 2 Elaboración del PES.....	7
Esquema 1. Pasos para la ejecución de la fase dos.....	8
Fase No. 3 Aprobación del PES	12
Esquema 2. Fase 3. Aprobación del PES.	12
Fase No. 4 Implementación.....	14
Fase No. 5 Seguimiento.....	15
Fase No. 6 Proceso de evaluación PES.....	16



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL



PRESENTACIÓN

La construcción de ciudad es un ejercicio participativo que tiene por objetivo empoderar a los ciudadanos en el goce efectivo de sus derechos y en el cumplimiento de sus deberes. Este proceso se realiza de dos maneras. Por un lado, el gobierno (es decir, las instituciones) prioriza los temas que considera, desde su óptica, responden a las necesidades de la ciudadanía y los materializa en planes de desarrollo. Por otro lado, la ciudadanía construye una visión de ciudad con base en su experiencia y comparte estas ideas en espacios de participación ciudadana. Así las cosas, la construcción de ciudad se origina cuando hay sinergia entre la visión estratégica de los gobiernos y las necesidades reales de las comunidades. El Plan Estratégico Sectorial – PES – es el resultado de esa sinergia. El presente documento titulado “*Guía metodológica para la formulación del plan*”



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

*estratégico sectorial*¹ es un instrumento de apoyo, a través del cual se articulará la gestión del sector para la formulación del Plan Estratégico Sectorial - PES.

En este sentido, a continuación, se presenta la estructura metodológica para su formulación. Asimismo, se presentan herramientas complementarias que faciliten la acción y soluciones colectivas, por lo que se ofrece la modalidad de caja de herramientas para realizar procesos participativos.

¿Qué es un Plan Estratégico?

Un plan estratégico es un instrumento de planeación cuyo objetivo es priorizar los temas que serán materia de seguimiento durante un proceso específico de gestión (privada o pública). Un Plan Estratégico Sectorial, por su parte, se define como un instrumento de la gestión pública de planeación sectorial, que contempla los lineamientos normativos y misionales asignados a un sector de gobierno específico para que, en cumplimiento de las políticas públicas, Planes de Desarrollo y los programas y proyectos, contribuya a mejorar el desempeño de la administración en la entrega de bienes y servicios.

Los Planes Estratégicos Sectoriales se elaboran en paralelo a los planes de desarrollo y tienen una vigencia de cuatro (4) años. Los Planes Estratégicos Sectoriales reflejan un ejercicio de priorización de los temas de construcción de ciudad. Así, por ejemplo, los sectores de seguridad, convivencia y justicia, cultura recreación y deporte, gobierno y educación (por mencionar algunos), contemplan en sus planes estratégicos sectoriales las principales apuestas de política pública sobre las cuales priorizarán recursos y sobre las cuales esperan que la ciudad mejore. Ejemplos concretos son la implementación de programas extracurriculares para cerrar brechas de aprendizaje entre los niños y niñas de diferentes comunidades (educación), la construcción de parques y de escenarios culturales como mecanismo para promover la convivencia pacífica (cultura y seguridad), la implementación de mejores prácticas para facilitar la gestión pública local (gobierno), entre otros.

Así, el plan estratégico es un proceso sistemático que integra a las entidades del sector, desarrollando e implementando planes para alcanzar propósitos u objetivos, a través de herramientas de gestión.

¿Por qué hacemos un Plan Estratégico Sectorial?

Para las entidades públicas, el usuario final de sus servicios debe ser prioridad. En efecto, la aplicación de los recursos físicos, financieros y humanos debe dirigirse a i) mejorar la eficiencia en los procesos de gestión y ii) contribuir a satisfacer las necesidades de la comunidad. Es así como las organizaciones deben mejorar sus procesos, optimizar los indicadores de gestión, y aplicar modelos con estrategias de planificación que permitan ejecutar acciones de mejora. El Sector Gobierno de la Alcaldía de Bogotá tiene como uno de sus objetivos estratégicos generar confianza entre la ciudadanía y los procesos de gestión pública asociados a la protección de derechos (participación ciudadana, cierre de brechas mediante el uso del espacio público).

¹La metodología que se ha utilizado para la realización de este trabajo estuvo basada en la Guía Metodológica Interactiva PBC.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

En ese sentido, a través de la optimización del servicio y fortalecimiento del Sector Gobierno, se implementarán acciones que permitan mejorar la eficiencia de la gestión (seguimiento y evaluación a la gestión), el uso de recursos, y la generación de instrumentos dialogo institucional y sectorial. Estas acciones permitirán generar responsabilidades que conlleven al logro de los objetivos planteados como sector, fomentando el trabajo articulado y coordinado del sector.

En el marco de la misionalidad del Sector Gobierno, el PES busca aunar esfuerzos interinstitucionales en aras de garantizar el goce efectivo de derechos y deberes a través de líneas estratégicas a saber:

1. Fortalecimiento de la gobernabilidad y de la gestión pública local,
2. Optimización del uso del espacio público y Fomento de la cultura democrática,
3. Fortalecimiento de la participación como derecho en una Bogotá mejor para todos

Así, al igual que un Plan de Desarrollo, el PES es un documento que contiene las líneas estratégicas de visión de ciudad, objetivos, metas, indicadores, resultados esperados e instrumentos de seguimiento y evaluación. Su aporte a la gestión, sin embargo, radica en que agrupa los objetivos misionales de varias entidades y los enmarca en estrategias/temas de política pública. Esto con el fin de fortalecer los mecanismos para hacer efectiva la gestión pública orientada a resultados.

Fases para la construcción del Plan Estratégico Sectorial

Las fases que se presentan a continuación constituyen el proceso para la elaboración del Plan Estratégico Sector Gobierno. Dentro de las fases se incluye el proceso de diseño de la metodología para la elaboración del PES. El proceso tiene cuatro fases y un proceso de evaluación. La primera fase tiene que ver con la elaboración de una propuesta metodológica. La segunda fase contempla el proceso de elaboración del PES, esto incluye la construcción colectiva de los ejes, pilares, dimensiones o temas estratégicos del sector gobierno.

La fase tres corresponde a la aprobación del PES e incluye todo el proceso asociado a la realización de mesas técnicas para retroalimentar el documento. La cuarta fase corresponde a un ejercicio de seguimiento al estado de avance de las metas establecidas en el PES. El proceso de evaluación de resultados intermedios corresponde a un ejercicio que tiene por objetivo medir el estado de avance de las metas del PES frente a los objetivos estratégicos. A continuación, se presenta un esquema que resume las fases para la formulación y aprobación del PES.

Ilustración 1 Fases para la formulación, aprobación, implementación, seguimiento y evaluación del PES



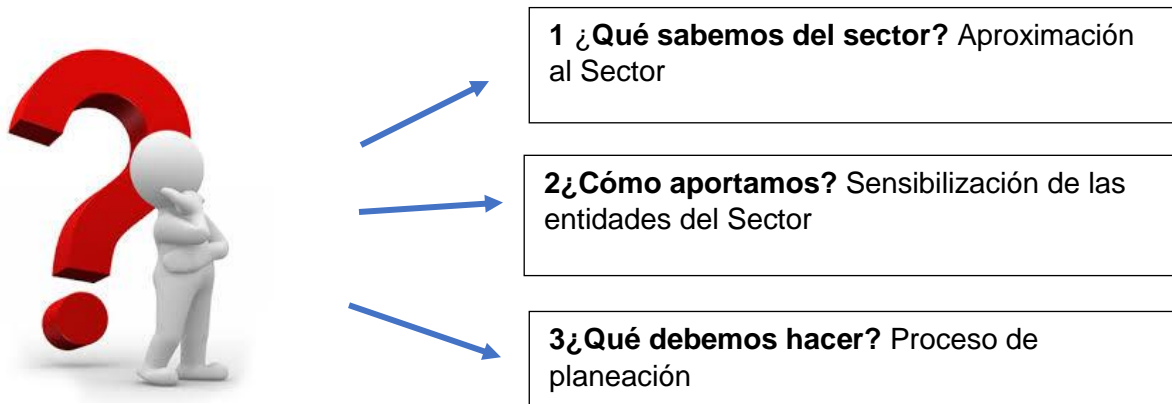
Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

DESCRIPCIÓN DE LAS FASES PARA LA FORMULACION DEL PES

Teniendo en cuenta el esquema anterior, a continuación, se presentan las actividades que se realizarán dentro de cada una de las fases.

Fase No. 1 Conociendo el Sector

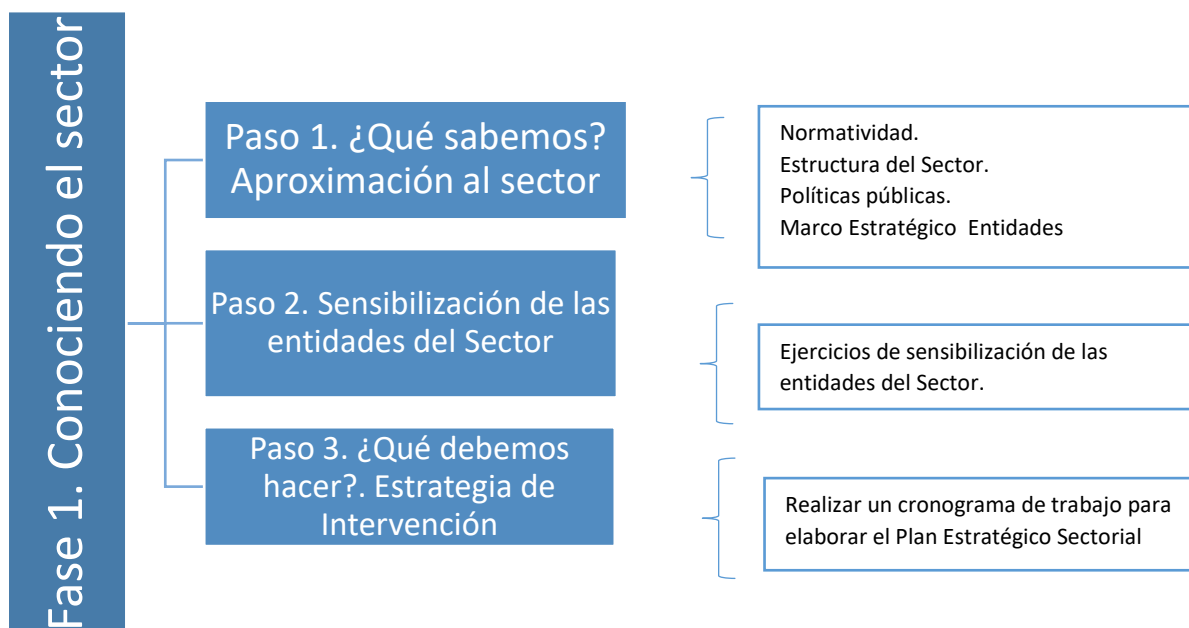
Esta fase hace referencia al proceso de alistamiento de fuentes de información de las entidades que hacen parte del Sector Gobierno, socialización de la propuesta metodológica con las entidades del Sector Gobierno para la construcción del PES y realización de un plan de trabajo. Frente a esta fase, se identifican tres preguntas orientadoras:



Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

Estas preguntas orientan la ejecución de la fase uno hacia un análisis de la información existente sobre los temas prioritarios del Sector Gobierno y sobre la metodología para la elaboración del PES. A continuación, se presentan los pasos requeridos para completar la fase uno.

Diagrama1. Composición general de la fase No.1



Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018



Como se observa, la fase uno esta compuesta de tres pasos. A su vez, cada paso tiene asociadas actividades específicas. A continuación, se describen las actividades que se realizarán por cada paso.

Tabla 1. Actividades de la Fase No. 1

FASE 1 Conociendo el sector	Actividades
PASO 1 ¿Qué sabemos? - Aproximación al sector	Realizar mesas de trabajo con las entidades del sector donde se contextualice normatividad, estructura del sector, políticas públicas que tiene a cargo, marco estratégico de las entidades, Modelo Integrado de Planeación y Gestión; con el fin de homogenizar conceptos del sector gobierno.
Paso 2. Sensibilización de las entidades del sector	1. Efectuar ejercicios de sensibilización con el fin de generar conciencia de la importancia de la comunicación, trabajo en equipo y cumplimiento de los compromisos adquiridos para la realización del Plan Estratégico Sectorial articuladamente. 2. Llevar a cabo un taller de identificación de debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas-DOFA
PASO 3 ¿Qué debemos hacer? – Estrategia de intervención.	1. Mesa de Trabajo con las entidades del sector para presentar alternativa metodológica para su aprobación con el fin de elaborar el Plan Estratégico Sectorial. 2. Formular el cronograma de trabajo para la elaboración del PES.

Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

Como se observa, las actividades están orientadas hacia la consolidación de fuentes de información y la realización de mesas técnicas para unificar criterios sobre la metodología para la elaboración del PES. Los resultados esperados de esta fase se muestran en la siguiente tabla.

Tabla 2 Resultados esperados y caja de herramientas de la Fase No. 1

<p>Resultados esperados</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Participación de las entidades del sector en las mesas de trabajo ✓ Reconocimiento del Sector ✓ Identificación de problemas de articulación 	<p>Caja de herramientas</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Normatividad del Sector ✓ Guía metodológica ✓ Cronograma de trabajo ✓ Autodiagnóstico
--	---

Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

Fase No. 2 Elaboración del PES

La fase dos corresponde a la elaboración del PES. En esta fase, el producto final es el Plan Estratégico Sectorial. La fase dos está compuesta de tres pasos: i) aprobación de la metodología para la elaboración del PES, ii) asignación de tareas y responsables, iii) elaboración del PES.

Se resalta que durante esta fase se realizarán tres tipos de mesas técnicas: i) con directivos, ii) con equipo técnico de las entidades del sector, iii) con la comunidad, dentro de los espacios de participación ciudadana tipo diálogos ciudadanos y ejercicios previos para la rendición de cuentas.

Las mesas técnicas con los directivos se realizarán mediante grupos focales y/o entrevistas semi-estructuradas. El objetivo de estas mesas es validar la apuesta estratégica del nivel gerencial para cada entidad asociada a los temas misionales.

Las mesas con el equipo técnico tienen por objetivo validar el proceso de investigación que se desarrollará para la estructuración del documento y su contenido. El objetivo de estas mesas es conocer el estado de avance de los proyectos de inversión de cada entidad y su aporte en la construcción de ciudad.

Para las mesas con la comunidad se proponen dos opciones: i) la realización de una encuesta virtual utilizando las redes sociales del sector o ii) la validación en campo dentro de los espacios de participación del sector tipo diálogos ciudadanos o procesos previos de rendición de cuentas. Para la realización de la encuesta, se plantea formular una pregunta con respuesta múltiple tipo *“El sector gobierno tiene la función de garantizar el goce efectivo de derechos de los residentes de la ciudad. Esto lo hace mediante el fomento de la participación ciudadana, el mejoramiento del espacio público, y la gestión de las alcaldías locales ¿Cuáles de los siguientes temas cree que debe ser prioridad del sector gobierno para lo que resta de la administración? a) Grupos étnicos, b) recuperación de espacio público, c) otro, ¿Cuál?”*



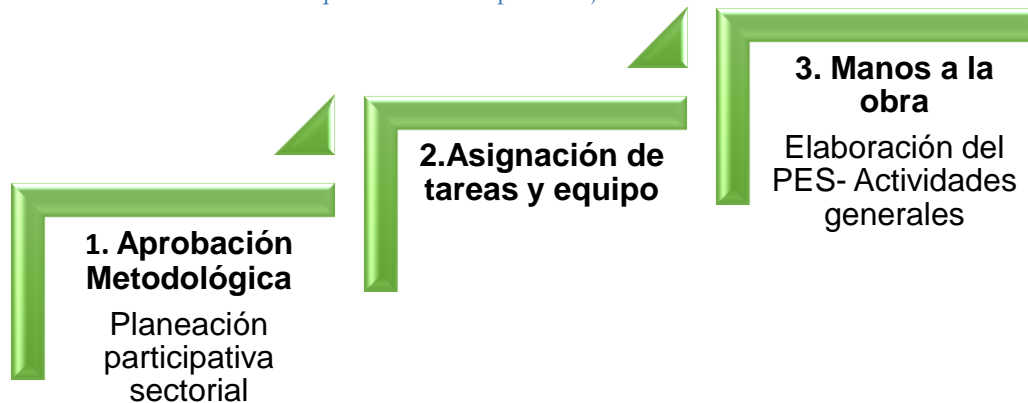
ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

Para la validación en campo, se plantea asistir como observadores a los procesos de participación ciudadana del sector tipo diálogos ciudadanos o ejercicios de rendición de cuentas. En estos espacios se validarán los contenidos asociados a problemáticas del sector gobierno así como las líneas estratégicas del sector.

A continuación, se presenta un esquema resumido de la fase dos.

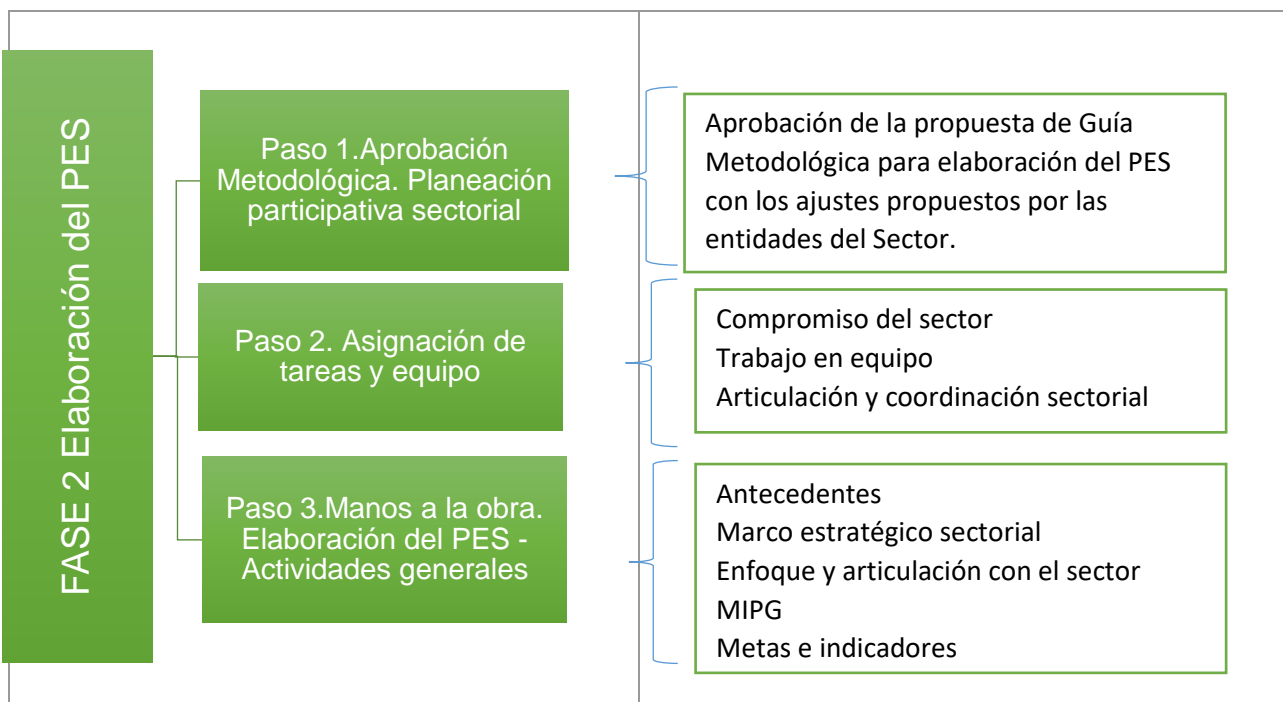
Esquema 1. Pasos para la ejecución de la fase dos



Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

Como se observa, los esfuerzos en esta etapa se centran en la aprobación de la metodología y en la elaboración del documento. A continuación, se presenta la composición de cada uno de los pasos de esta fase.

Diagrama 2. Composición general de la fase 2



Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

Tabla 3 Actividades de la Fase No. 2

FASE 2 Elaboración del PES	Actividades
PASO 1. Propuesta Metodológica- Planeación participativa sectorial.	Mediante un ejercicio de socialización, se presentan los posibles ajustes a la metodología y al cronograma, realizados por las entidades del Sector.
PASO 2. Asignación de tareas y equipo	De acuerdo con lo establecido en el cronograma de trabajo, se da inicio al proceso de elaboración del PES.



FASE 2 Elaboración del PES	Actividades
PASO 3. Manos a la obra. Elaboración del PES – Actividades generales	Realizar mesas de trabajo con las entidades del Sector, con el fin de estructurar el Marco Estratégico Sectorial- MES.

Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

Es importante mencionar que, para la formulación del PES, se tendrá como insumo el diagnóstico organizacional sectorial 2017, la normatividad del Sector y un ejercicio de análisis de informes de gestión institucional y proyectos de inversión de cada entidad. Además, se realizarán las siguientes actividades de manera transversal:

1. Elaborar análisis de los informes de gestión y de proyectos de inversión de cada entidad. Esto se hará con el objetivo de identificar los temas estratégicos.
2. Realizar mesas de trabajo con el sector, identificando los puntos de articulación de las tres entidades.
3. Realizar mesas de trabajo con el sector, con el fin de establecer los productos que serán resultados del PES.
4. Programar actividades para definir las metas e indicadores a cumplir en el Plan Estratégico Sectorial.
5. Efectuar mesas de trabajo para diseñar herramienta de seguimiento a indicadores y metas del PES.

Los resultados esperados de esta fase se resumen en la siguiente tabla:

Tabla 4 Resultados esperados y caja de herramientas de la Fase No. 2

Resultados esperados
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Marco Estratégico sectorial. ✓ Actores responsables de cada Entidad y/o partes interesadas. ✓ Metas, batería de indicadores. ✓ Herramienta de seguimiento y medición ✓ Documento PES

Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

Teniendo en cuenta la **Fase No. 2**, se presenta a continuación una propuesta de estructura del Documento PES.



Estructura del documento. A continuación, se presenta una propuesta de estructura del documento PES. Esta estructura está basada en el PES del sector educación elaborado por la Secretaría de Educación del Distrito.

Capítulo 1. El Sector Gobierno dentro del Plan Distrital de Desarrollo

- 1.1. Estructura del sector. Gestión Institucional (composición de las entidades del sector).
- 1.2. Antecedentes
- 1.3. Marco Legal
- 1.4. Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Mejor para todos”
- 1.5. Enfoques que articulan al Sector Gobierno
- 1.6. Políticas públicas del Sector
- 1.7. Actores con los que interactúa el Sector Gobierno
- 1.8. Articulación con el MIPG
- 1.9. Temas que se manejan en el sector (por entidades). Temas de política pública para la administración. Diagnóstico Organizacional Sectorial.

Capítulo 2. Contexto y problemáticas del sector gobierno

- 2.1. Diagnóstico de problemáticas de la Secretaría Distrital de Gobierno.
- 2.2. Diagnóstico de problemáticas del DADEP.
- 2.3. Diagnóstico de problemáticas del IDPAC.

- 2.4. Principales problemáticas del sector gobierno.
- 2.5. Marco Estratégico Sectorial
 - 2.5.1. Misión
 - 2.5.2. Visión
 - 2.5.3. Objetivos estratégicos
 - 2.5.4. Valores / Principios

Capítulo 3. Bogotá apuesta por el fortalecimiento de la gestión pública incluyente y efectiva

- 3.1. Fortalecimiento de la gestión pública orientada a resultados.
- 3.2. Optimización del uso del espacio público. El espacio público como instrumento para cerrar brechas de inequidad.
- 3.3. Promoción de la participación ciudadana y fortalecimiento de las organizaciones sociales, comunales y comunitarias
- 3.4. Derechos Humanos
- 3.5. Transparencia

Capítulo 4. Financiamiento del Plan Sectorial

- 4.1. Recursos de la Secretaría Distrital de Gobierno.
- 4.2. Recursos del DADEP.
- 4.3. Recursos del IDPAC.

Capítulo 5. Metas e indicadores del Plan Sectorial

- 5.1. Metas de resultado del PES.
- 5.2. Metas de producto del PES.
- 5.3. Indicadores



Capítulo 6. Herramienta de seguimiento al PES.

6.1. Diseño de prototipo de la herramienta.

Glosario

Bibliografía

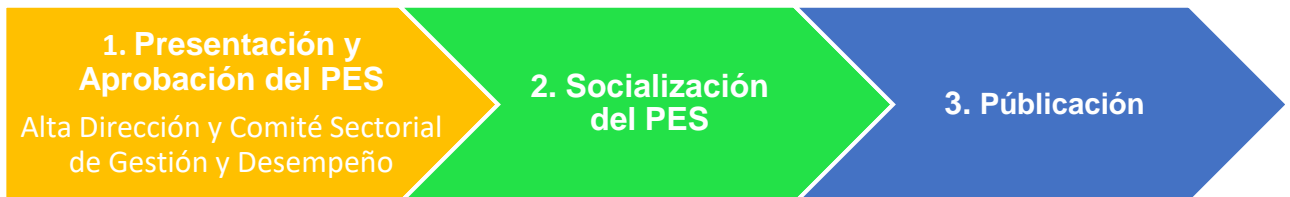
Anexos (Ejercicio de referenciación).

Fase No. 3 Aprobación del PES

La fase tres corresponde al proceso de aprobación del PES. Esta fase contempla tres pasos: i) la presentación del PES para revisión, ajuste y aprobación, ii) socialización del PES con mesas técnicas, iii) publicación. Estos pasos, a su vez, contienen actividades específicas que permitirán garantizar un ejercicio efectivo de gestión del conocimiento. Es importante señalar que una vez el documento PES haya surtido el proceso de ajustes y revisión, deberá aprobarse y adoptarse vía un instrumento normativo (circular, resolución, entre otras). La adopción del PES vía dicho instrumento garantizará no solo la legitimidad del proceso de elaboración del PES sino también las condiciones mínimas para su implementación y seguimiento, relacionadas con la recolección y análisis de información para cada uno de los proyectos de inversión y metas asociadas.

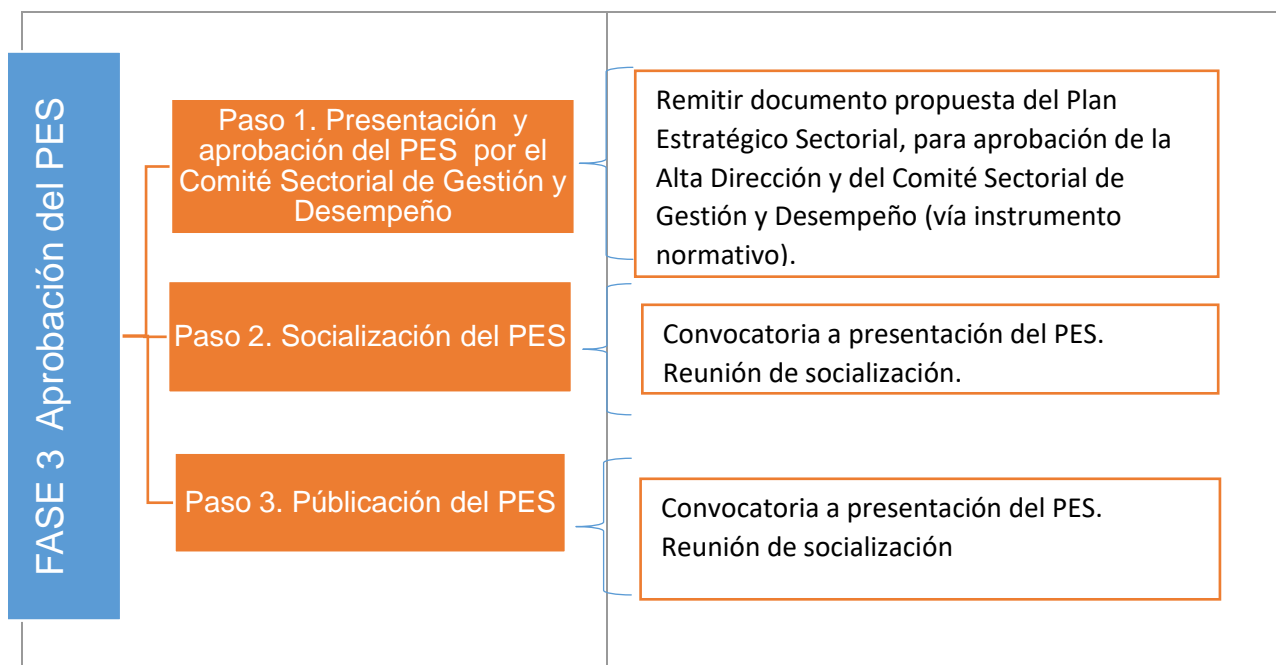
A continuación, se presenta un esquema general que resume la fase 3 y un diagrama que detalla las actividades generales por paso.

Esquema 2. Fase 3. Aprobación del PES.



Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

Diagrama 3. Composición general de la fase 3



Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

Como se observa, las principales actividades que se contemplan en esta fase tienen que ver con el proceso de revisión, ajuste y aprobación del PES. Adicionalmente, se incluye un proceso de divulgación del documento y publicación con el objetivo de contribuir a la generación de conocimiento. A continuación, se describe en detalle el alcance de las actividades de la fase 3.

Tabla 5. Actividades de la Fase No. 3

FASE 3 Aprobación del PES	Actividades
PASO 1. Presentación y aprobación a la Alta Dirección.	<p>Presentar el PES en la forma y plazos que formalmente se determinen para que las entidades revisen y realicen observaciones.</p> <p>Para su aprobación, la Secretaría Distrital de Gobierno, hará los ajustes o aclaraciones respectivas y solicitará su aprobación a las entidades que hacen</p>



FASE 3 Aprobación del PES	Actividades
	parte del sector. Una vez aprobado, se hará la adopción mediante Resolución.
PASO 2. Socialización del Plan Estratégico Sectorial	Socializar el PES a la alta dirección a los servidores públicos de las entidades y a las partes interesadas Convocatoria a presentación del PES. Reunión de socialización
PASO 3. Publicación el Plan Estratégico Sectorial	Realizar publicación a través de: Páginas WEB institucionales INTRANET Redes sociales

Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

Los resultados esperados de esta fase tienen que ver con la aprobación del PES y su respectiva socialización tanto con el público interno (presentación y espacios para realizar ajustes y retroalimentación) como con el público externo (publicación).

Fase No. 4 Implementación

Esta fase corresponde al proceso de implementación del PES. En esa fase, las entidades del Sector Gobierno ejecutan sus proyectos de inversión. Por lo tanto, no implica la adopción de nuevas metodologías o procesos, simplemente hace referencia a la ejecución de los proyectos de inversión de las entidades que hacen parte del Sector Gobierno. Es importante señalar, no obstante, que para efectos del proceso de seguimiento al PES, en esta fase se hace hincapié en aquellos proyectos que están asociados con los objetivos estratégicos del sector (definidos en el PES) y que por ende contribuyen al desarrollo de las líneas estratégicas. Los principales pasos de esta fase son:

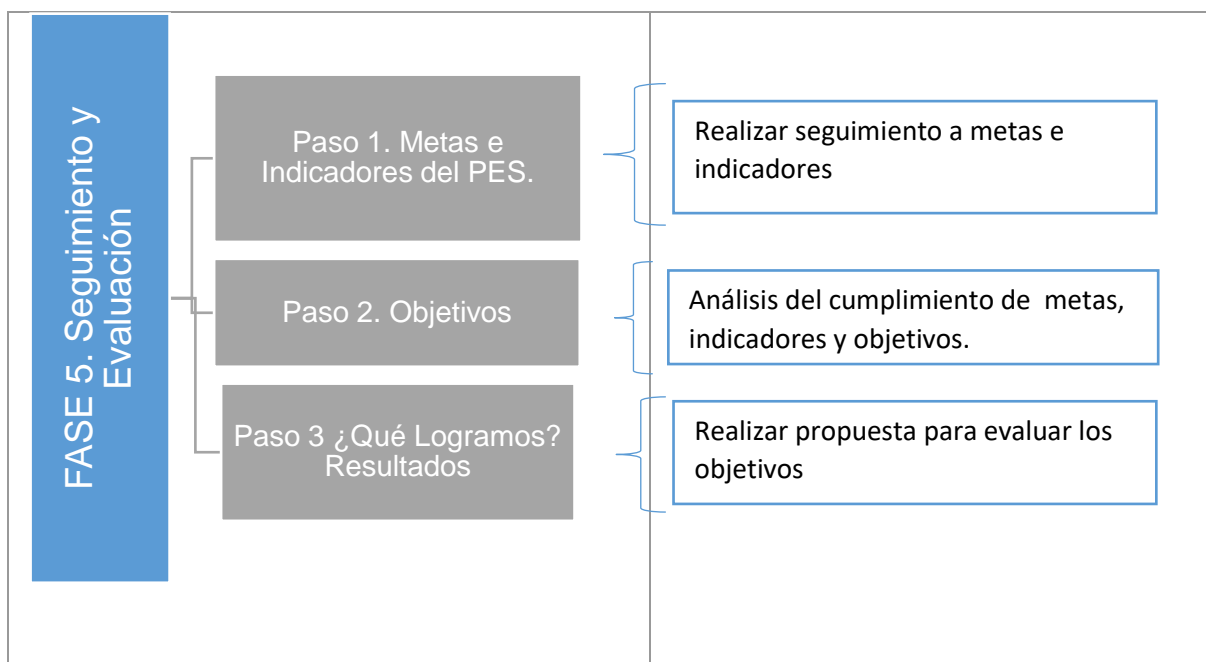
1. Definición de planes de acción en cada entidad para la ejecución de los proyectos
2. Asignación de recursos para la vigencia correspondiente
3. Definición de estrategia para el seguimiento a los proyectos
4. Ejecución de los proyectos de inversión

5. Seguimiento a la ejecución
6. Reporte de metas a entidades (tal como se viene haciendo actualmente)

Fase No. 5 Seguimiento

Esta fase corresponde al proceso de seguimiento a las metas de resultado y de producto que se establecieron en el PES dentro de las líneas estratégicas para la construcción de ciudad, desde el Sector Gobierno. Esta fase está dividida en tres pasos: i) ejercicio de seguimiento a las metas e indicadores, ii) un análisis del avance en el cumplimiento de esas metas vs. los objetivos estratégicos, iii) análisis del cumplimiento de los objetivos o líneas estratégicas del sector vs. resultados esperados en la construcción de ciudad, desde la apuesta del Sector Gobierno. Este último ejercicio tiene por objetivo identificar los cuellos de botella en el cumplimiento de metas y realizar planes de acción para mitigar riesgos. A continuación, se presenta la composición general de la fase 5.

Diagrama 4. Composición general de la fase 5



Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

Como se observa, las actividades que se contemplan en esta fase están orientadas a fortalecer el proceso de seguimiento al cumplimiento de las metas del PES. A continuación, se detalla el alcance de las actividades.



Tabla 6. Actividades de la Fase No. 5

FASE 5 Seguimiento a las metas del PES	Actividades
PASO 1. Metas e Indicadores	Establecer responsables de hacer seguimiento de los indicadores y metas.
PASO 2. Objetivos	Realizar mesas de trabajo con el fin de verificar el cumplimiento de los objetivos de acuerdo a los compromisos adquiridos.
PASO 3 Resultados	Efectuar mesas de trabajo para identificar resultados, cumplimiento de objetivos y metas; incorporando un enfoque de medida preventiva oportuna a las dificultades presentadas en la implementación del PES.

Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

Los resultados esperados de esta fase se resumen a continuación:

Tabla 7. Resultados esperados y caja de herramientas de la Fase No. 5

<p>Resultados esperados</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Herramienta para realizar seguimiento oportuno de metas e indicadores del PES. 	<p>Caja de herramientas</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ejemplos de herramientas de seguimiento a indicadores.
---	---

Fuente. Elaboración propia. Grupo Planeación Sectorial. Enero 2018

Fase No. 6 Proceso de evaluación PES

Este proceso consiste en el desarrollo de una evaluación al Plan Estratégico Sectorial. Esta sería una evaluación de desempeño centrada en el cumplimiento de los objetivos estratégicos y las metas establecidas para el Sector.

Esta evaluación se realizaría con base en los resultados de los informes de gestión del sector. Se recomienda la elaboración de informes mensuales de seguimiento al cumplimiento de las metas del sector. Estos informes hacen seguimiento a cada una de las metas de los proyectos de inversión que componen el sector. Semestralmente, se debe hacer una evaluación intermedia de resultados (evaluación de desempeño) y



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE GOBIERNO

anualmente, un informe de gestión del sector. La evaluación del PES, recogerá los insumos de las evaluaciones intermedias y de los informes anuales de gestión del sector. En ese sentido, este proceso de evaluación contempla cuatro pasos: i) Seguimiento mensual a metas de los proyectos de inversión, ii) evaluación intermedia de resultados (semestralmente), iii) informe anual de gestión del sector, iv) socialización de resultados. Este ejercicio permitirá identificar los principales cuellos de botella en el proceso de implementación del PES y un plan de choque para mitigar riesgos.